



Associazione Sarda Enti Locali

SEMINARIO DI AGGIORNAMENTO

LA FASE ESECUTIVA NEGLI APPALTI DI LAVORI, FORNITURE E SERVIZI:
DIRETTORE LAVORI/DIRETTORE ESECUZIONE CONTRATTO, REQUISITI,
COMPITI, ADEMPIMENTI, RESPONSABILITA'

DOCENTE: AVV. ALBERTO PONTI

CAGLIARI giovedì 12 Febbraio 2026 – Sala conferenze del CAESAR'S Hotel in Via Darwin n.4
TRAMATZA venerdì 13 Febbraio 2026 - Sala conferenze dell'Hotel ANFORA, SS 131 Km 103
dalle ore 8,30 (registrazione partecipanti) alle ore 14,00

PROGRAMMA

Ore 8.30 - Registrazione dei Sigg. Partecipanti.

Ore 8.45 - Saluto e presentazione del Seminario da parte del Presidente ASSEL Rodolfo Cancedda.

Ore 9.00 - Relazione del **docente: Avv. Alberto Ponti**, *avvocato amministrativista, esperto di contrattualistica pubblica, autore di pubblicazioni in materia.*

ore 11.30 - Coffee Break offerto dall'Associazione.

ore 11.45 - Ripresa dei lavori, interventi dei Sigg. partecipanti, risposte ai quesiti

ore 14.00 - Conclusione dei lavori, colazione di lavoro offerta dall'Associazione.

Al termine del seminario sarà rilasciato l'attestato di partecipazione.

OBIETTIVI:

Il corso dal taglio pratico esamina la fase esecutiva degli appalti di lavori, forniture e servizi analizzando i soggetti coinvolti e gli adempimenti che gli stessi sono chiamati a svolgere. E' infatti in tale fase che si possono verificare i maggiori problemi e contenziosi con la ditta appaltatrice con conseguente spreco di denaro e tempo.

CONTENUTI:

I SOGGETTI COINVOLTI NELLA FASE DI ESECUZIONE

- Il Responsabile Unico del Progetto ed i Responsabili del procedimento della fase di esecuzione
- Il Direttore dei lavori
- Il Direttore dell'esecuzione
- Il Coordinatore della sicurezza
- I soggetti competenti ad effettuare il collaudo
- Casi di incompatibilità
- Casi di possibile coincidenza tra le varie figure
- Forme di incentivo



GLI ELEMENTI DEL PROGETTO CHE INCIDONO SULLA FASE DI ESECUZIONE

- L'importanza della stesura chiara ed inequivocabile del Capitolato speciale e del contratto di appalto
- Gli elementi obbligatori da inserire nella progettazione della prestazione ai fini della migliore esecuzione
- La disciplina dei requisiti di esecuzione e la differenza con i requisiti di partecipazione alla procedura
- Le clausole di revisione dei prezzi e di rinegoziazione
- Le clausole di rispetto dei contratti collettivi per il personale
- Le clausole sociali

LA FASE DELL'ESECUZIONE

- Controllo tecnico contabile e amministrativo: documenti, tenuta in modo digitale
- Ordini di servizio e disposizioni di servizio: contenuti e differenze
- Collaudo e verifica di conformità: importi per la redazione, termini per la stesura e definitività, soggetti competenti, incompatibilità, casi in cui si può redigere il certificato di regolare esecuzione

LE GARANZIE NELLA FASE DI ESECUZIONE

- Garanzie definitive: modalità di costituzione, importo, casi di maggiorazione, clausole necessarie, la garanzia per gli accordi quadro e gli appalti specifici, i casi di riduzione della garanzia, la richiesta della ditta di avere una ritenuta sui SAL in luogo della garanzia definitiva, i casi in cui la stazione appaltante può opporsi a tale richiesta, casi in cui ci si può rivalere sulla garanzia, conseguenze della mancata costituzione della garanzia, lo svincolo automatico, la garanzia per il pagamento della rata di saldo, la polizza assicurativa per i danni arrecati in corso di esecuzione, sua decorrenza e cessazione, la polizza indennitaria decennale e la polizza RCT, le polizze in caso di RTI, l'esonero della garanzia per casi particolari
- Garanzie per l'esecuzione di lavori di particolare valore: garanzie di buon adempimento e garanzia per la risoluzione, coperture, modalità di costituzione, termini di pagamento in caso di escussione, schemi tipo.

IL SUBAPPALTO

- Subappalto: fattispecie, limiti, obbligo subappalto a piccole e medio imprese, il subcontratto, le attività che non costituiscono subappalto, le condizioni per il subappalto, obbligo inserimento nel contratto di clausole di revisione dei prezzi, obblighi del subappaltatore in tema di rispetto del CCNL, la responsabilità solidale dell'appaltatore e subappaltatore anche in tema di sicurezza, la responsabilità per obblighi retributivi e contributivi, la sostituzione dei subappaltatori, casi di pagamento diretto del subappaltatore, DURC con incidenza manodopera, i termini di autorizzazione al subappalto ed il silenzio assenso, il subappalto a cascata, applicazione al subappalto a cascata delle norme in tema di subappalto, utilizzo del CEL del subappaltatore per rinnovare l'attestazione di qualificazione soltanto da parte degli stessi



Associazione Sarda Enti Locali

LE MODIFICHE E LE VARIANTI IN CORSO DI ESECUZIONE

- Modifica dei contratti in corso di esecuzione: casi ammissibili, limiti economici delle modifiche, le modifiche non sostanziali, le modifiche sostanziali, le modifiche previste nel contratto, la rinegoziazione ed il relativo procedimento, le modifiche entro il quinto dell'importo, la proroga del contratto, la cessione dei crediti, soggetti competenti ad autorizzare ed approvare le modifiche, procedimento di approvazione delle varianti, documenti costituenti la modifica, la pubblicazione dell'avviso della variante approvata, la trasmissione all'ANAC e le sanzioni in caso di omessa trasmissione.

LA CONTABILIZZAZIONE DELLE PRESTAZIONI

- I documenti contabili e la redazione della contabilità: stati avanzamento, certificati pagamento, ritenute a garanzia
- L'anticipazione del corrispettivo: importi e modalità di corresponsione
- Il pagamento delle prestazioni
- L'apposizione delle riserve: procedimento e termini
- L'applicazione delle penali

PROBLEMATICHE AFFERENTI ALLA FASE ESECUTIVA

- Sospensione dell'esecuzione: casi, preventivo parere CCT per opere sopra soglia, le sospensioni oltre 1/4 della durata dei lavori relative conseguenze e comunicazione ad ANAC, sospensione parziale, le contestazioni dell'appaltatore, la richiesta di proroga del termine di esecuzione dei lavori e la decisione del RUP, il parere del CCT sulla istanza di proroga, le riserve dell'appaltatore sulle sospensioni, l'applicazione delle sospensioni alle forniture e servizi
- Risoluzione: le condizioni, le ipotesi di grave inadempimento ed il relativo procedimento, le ipotesi di ritardo ed il relativo procedimento, gli obblighi dell'appaltatore in caso di risoluzione
- Recesso: modalità ed indennizzo all'appaltatore
- Esecuzione o completamento dei lavori, servizi o forniture nel caso di procedura di insolvenza o di impedimento alla prosecuzione dell'affidamento con l'esecutore designato: casi, scorrimento graduatoria gara, condizioni di esecuzione, possibilità che il nuovo affidamento avvenga alle condizioni proposte dall'operatore economico interpellato, casi di stipula del contratto da parte del curatore della procedura giudiziale, imprese in concordato

I RIMEDI ALTERNATIVI ALLA TUTELA GIURISDIZIONALE

- Accordo bonario
- Arbitrato
- Transazione
- Pareri di precontenzioso all'ANAC
- Il Collegio Consultivo Tecnico



Associazione Sarda Enti Locali

NOTE ORGANIZZATIVE

A) La quota di partecipazione individuale è fissata in € 170,00 (CENTOSETTANTAEURO) + IVA al 22% per ciascun partecipante (Esente IVA se Ente Pubblico). PAGAMENTO: Bonifico bancario a ricevimento fattura A.S.E.L.

B) Per gli Enti associati, Il contributo individuale è di € 100,00 (CENTOEURO) per ciascun partecipante: **Contributo spese Ente socio ASSEL partecipazione seminario - Fuori campo IVA.** Il contributo potrà essere versato con Bonifico bancario a ricevimento *Nota contributo spese ente socio ASSEL* o in contanti il giorno del seminario.

Coordinate C/C A.S.E.L.- Bonifico bancario Banco di Sardegna, conto dedicato L.136/2010 art. 3, commi 1 e 7, intestato a A.S.E.L. SARDEGNA IBAN IT2400101504802000000017116, causale: seminario del..... (indicare la data) (spese di commissione banca a carico dell'ente partecipante).

(per esclusione CIG seminari e convegni vedere determinazione ANAC ex AVCP n.4 del 7 luglio 2011)

IL CONTRIBUTO È COMPRENSIVO DELLA COLAZIONE DI LAVORO, DEL COFFEE BREAK E DEL MATERIALE DIDATTICO.

MODALITA' DI ADESIONE E SCADENZA

L'adesione dovrà pervenire restituendo la SCHEDA DI ADESIONE **ENTRO E NON OLTRE GIOVEDÌ 05 FEBBRAIO 2026** completa dei dati per ciascun partecipante dell'Ente, alla mail asel@aselsardegna.it (non inviare tramite PEC) oppure compilando il modulo online che trovate sul nostro sito www.aselsardegna.it nell'apposita sezione in cui è pubblicata la notizia del seminario con il programma dettagliato.

CONTESTUALMENTE ALLA SCHEDA DI ADESIONE, DOVRÀ ESSERE TRASMESSA LA DETERMINAZIONE CON L'IMPEGNO DI SPESA. In mancanza di tale atto e del modulo di adesione debitamente compilato e firmato da ciascun partecipante, non sarà possibile partecipare al seminario.

Eventuale disdetta potrà essere inoltrata tramite mail asel@aselsardegna.it entro il giorno precedente la data del seminario, in caso di assenza o di mancata disdetta nei termini è dovuto il contributo previsto, salvo SOSTITUZIONE DEL PARTECIPANTE ISCRITTO consentita anche il giorno stesso del seminario. I posti disponibili sono limitati e le adesioni saranno accolte in ordine di arrivo seguendo il criterio cronologico. Per informazioni e chiarimenti contattare la segreteria tel. 07042233 cell. n.349 7027578 Mail asel@aselsardegna.it Eventuali comunicazioni saranno pubblicate sul nostro sito www.aselsardegna.it